

CE1393 ECOS4IN – D.T.3.1.4 PILOT TESTING OF THE NORMAL OPERATION OF CONTACT

POINTS/INFORMATION HUBS IN EACH PARTNER COUNTRY

**INNOVÁCIÓS UTALVÁNYOK DIGITÁLIS PLATFORMON KERESZTÜL
TÖRTÉNŐ ELOSZTÁSÁNAK NYUGAT-DUNÁNTÚLI ALKALMAZHATÓSÁGI
VIZSGÁLATA**

KÉSZÜLT: 2021. MÁRCIUS





Tartalom

1. Bevezető	2
2. Az innovációs utalvány alkalmazása Európai Unióban	2
3. Hazai tapasztalatok az innovációs utalvány felhasználásában	5
4. Európai Unió jó gyakorlatok és esetpéldák	10
4.1. A skót példa.....	10
4.2. Usti régió innovációs utalványai - ECOS4IN partner régió	11
4.3. Tanácsadási szolgáltatások utalvány igénylésével Malopolska régióban - ECOS4IN partner régió .	11
4.4. „Kiválóság pecsétje” kezdeményezés Lomardiában - ECOS4IN partner régió.....	12
4.5. Business Tampere Innovation Voucher	12
5. Pilot projekt koncepció a digitális platform bevezetésére	16
5.1. A kísérleti projekt indokoltsága és célja	16
5.2. Stakeholderek és fő célcsoport.....	18
5.3. Digitális platform strukturális felépítése és működési folyamata	18
5.4. Támogatható tevékenységek.....	19
5.5. Kommunikáció szerepe a bevezetésben	20
5.6. A fenntarthatóság legfontosabb ismérvei	22
5.7. Projekt költségvetés, erőforrásigény, időtartam.....	22
6. Összegzés	22
7. Források	24
8. Melléklet	25



1. Bevezető

Az Interreg Central Europe ECOS4IN projekt fenntartható módon elősegíti az innovációs rendszerek, RIS3 szereplőinek együttműködését, a regionális innovációs kapacitás megerősítését, az Ipar 4.0 megvalósításának támogatását. A résztvevő partnerek közösen kidolgoznak egy úgynevezett „ECOS4IN tudásbázist”, melynek átvételére, hasznosítására minden partner régió, köztük Nyugat-Dunántúl is, létrehoz egy regionális információs hub-ot és a projekt keretében teszteli működését. A nyugat-dunántúli információs hub/regionális kapcsolattartó pont kialakítását támogatja jelen tanulmány, annak 3. pilot akciójához kapcsolódik, melynek célja „IT szolgáltatók, start-upok, szakértők és felhasználók (KKV-k) közötti kommunikáció, kisléptékű együttműködések kialakításának ösztönzése”.

A tanulmány bemutatja az innovációs utalvány, mint eszköz európai használatát, összefoglalja az eddigi magyarországi tapasztalatokat, majd jó gyakorlatok és esetpéldák mintáján keresztül – különösen finn Business Tampere Innovation Voucher – pilot projektkoncepciót dolgoz ki az innovációs utalványok digitális platformon keresztül történő elosztásának hazai bevezetésére.

2. Az innovációs utalvány alkalmazása Európai Unióban

Az innovációs utalványok (innovációs voucher-ek) kis hitelkeretek (általában 2000 és 20 000 euró között mozognak), amelyeket a regionális vagy nemzeti kormányok nyújtanak a kis- és középvállalkozásoknak (kkv-k), hogy szolgáltatásokat vásároljanak olyan tudásszolgáltatóktól, mint egyetemek, kutatóközpontok vagy tanácsadó cégek. új termékek, folyamatok vagy szolgáltatások bevezetése céljából üzleti tevékenységük során.

Az innovációs utalványoknak három fő célja van:

1. A termék-, folyamat-, szervezeti vagy szolgáltatási innováció bevezetésének ösztönzése a kkv-kban, amelyekben általában hiányoznak az élvonalbeli ismeretek a nagyvállalatokhoz vagy az innovatív induló vállalkozásokhoz képest
2. A tudományos-ipari együttműködés előmozdítása és az ismeretátadás ösztönzése.
3. A kkv-k és más tudományos, kutatási és magánpartnerek közötti hálózatok kialakulásának elősegítése. Az innovációs utalványok a hosszabb távú kapcsolatok és együttműködés katalizátorai lehetnek (Innovation Policy Platform)

Az innovációs utalványok egyre népszerűbbek, mint a regionális kutatási és innovációs politikák keverékének kulcsfontosságú politikai eszközei. Valójában az innovációs utalványok kevésbé összetett szakpolitikai eszközök, mint a bonyolultabb támogatási formák, például a kölcsönök és a támogatások. Ezeket agilis politikai eszközöknek tekintik, viszonylag alacsony állami



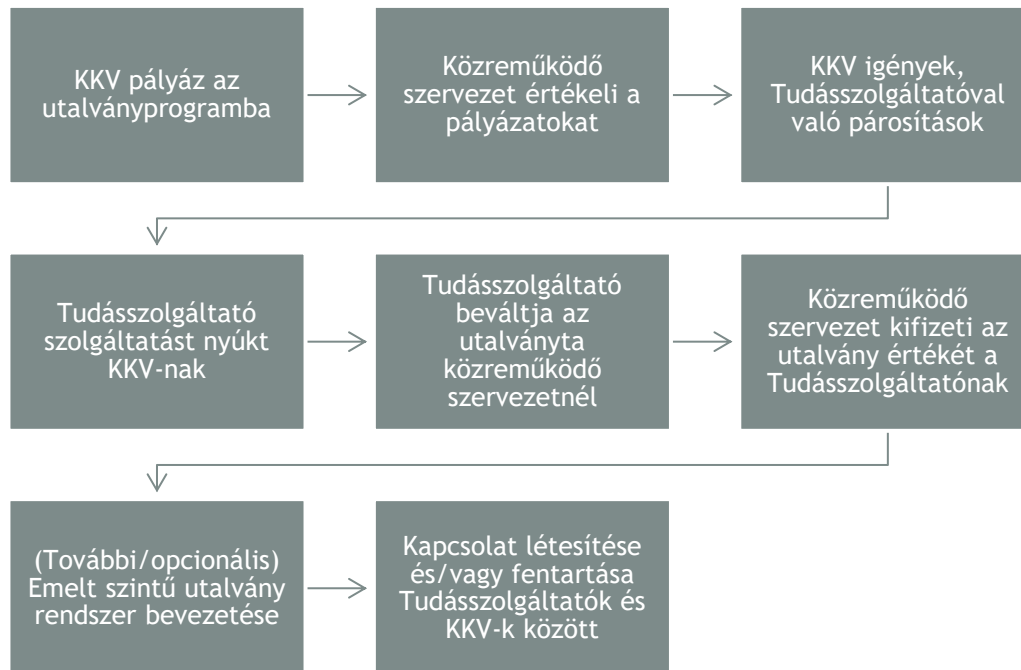
beruházásokkal, amelyek kevesebb adminisztratív terhet jelentenek, és így lehetővé teszik a kkv-k célzását.

Az innovációs utalvány-rendszerek sikerének elemei a következők:

1. Az innovációs utalvány-rendszerben részt vevő valamennyi szereplőnek részesülnie kell a programból. Amikor az innovációs utalvány elősegíti az egyetemek és az ipar együttműködését, mind a kkv-knak, mind az egyetemeknek hasznot kell hozniuk és tanulniuk kell egymástól. A fő teljesítménymutatók (KPI-k), például a kkv-k és az egyetemek közötti fokozott együttműködés és interakciók mérhetik az innovációs utalványrendszer sikerét.
2. A kkv-k alkalmazásának egyszerűnek és a lehető legkönnyebben elérhetőnek kell lennie, figyelembe véve az utalvány által biztosított kis „átalányösszeget”.
3. Az utalványt közvetlenül egy állami ügynökségnek (nem pedig egyetemnek) kell adminisztrálnia, mivel ez elkerüli az esetleges összeférhetetlenséget, csökkenti a tudásszolgáltató terheit, és nagyobb teret enged a követésnek az innováció más típusú kormányzati támogatásával.
4. Az innovációs utalványprogramoknak helyalapúnak kell lenniük, hogy reagáljanak a regionális kutatási és innovációs gyengeségekre és kihívásokra. Az innovációs utalvány-rendszernek tükröznie kell a regionális gazdasági fejlődés állapotát, az ágazati prioritásokat (az S3 prioritásokhoz való igazodást), valamint a regionális ipari és gazdasági struktúrákat a leghatékonyabbnak.
5. Az innovációs utalványrendszerek megkövetelik, hogy a programért felelős állami ügynökségek hatékony közvetítői képességgel rendelkezzenek a partnerek és szervezetek azonosításához és összehangolásához.



Innovációs utalványprogram fő lépései



Forrás: Voucher schemes: zooming in on innovation vouchers | Interreg Europe

EURADA ábra alapján saját szerkesztés

Az **Európai Bizottság S3 Platformjának** beszámolója alapján - Innovation voucher - Smart Specialisation Platform (europa.eu) - az IKT-innovációs utalványokat az uniós régiók azért hajtják végre, hogy javítsák a versenyképességet és ösztönözzék a mikrovállalkozások és a kkv-k növekedését új termékek, folyamatok és vállalkozások fejlesztésével. Az innovációs utalványok emellett növelhetik az IKT-val kapcsolatos innovatív szolgáltatások széles körének iránti keresletet - nevezetesen az e-kereskedelmet, beleértve a határokon átnyúló online értékesítést is, és ezáltal hozzájárulhatnak az európai digitális menetrend prioritásainak eléréséhez.

A digitális forradalom még nem adta ki teljes mértékben a mikrovállalkozások és a kkv-k innovációs és növekedési lehetőségeit. Az IKT-elterjesztés, mint innovatív üzleti megoldás a kkv-k számára, kulcsfontosságú tényező a siker szempontjából: a szoftverek és az immateriális javak - például az informatikai kompetenciákra vonatkozó képzés - kombinálva a hardveres beruházásokkal és a nagy sebességű kapcsolatokkal gyakran elengedhetetlenek az eredmények fellendítéséhez és az üzleti élet fenntartásához. Az EU-ban meglévő - nem feltétlenül az IKT-val kapcsolatos - utalványrendszerek elemzése megerősíti, hogy ez egy olyan kézbesítési mechanizmus, amely különösen hatékony a mikrovállalkozások és a kkv-k „áramvonalas” elérése érdekében.



3. Hazai tapasztalatok az innovációs utalvány felhasználásában

Hazánkban az innovációs utalványok alkalmazása 15 éves múltra tekint vissza, kisebb-nagyobb megszakításokkal. A kezdeti időszakban részben decentralizált regionális innovációs támogatási rendszerről beszélhettünk. Magyarország 7 régiójában innovációs ügynökségek működtek a fejlesztési ügynökségek mellett, akik közelebb kerültek a helyi fejlesztési igényekhez, projektekhez. A támogatási döntések részben vagy egészben helyben születtek meg. A regionális források tekintetében a pályázatkezelői közreműködő feladatokat (felhívás, értékelés, döntés, szerződés, kifizetés, stb. előkészítése) a fejlesztési ügynökség végezte, míg a **regionális innovációs ügynökség** a projektfejlesztésekben vállalt úttörő szerepet. Az **INNOCSEKK** és az **INNOREG** néven ismert felhívások segítették elő a vállalkozások és KFI intézetek közötti együttműködést, az innováció népszerűsítést, a vállalatok termék és szolgáltatásfejlesztését.

A következő összefoglaló táblázat jól szemlélteti, hogy nagy érdeklődés mutatkozott mind az innovációs utalványok igénybevétele, mind pedig a vállalati termék és szolgáltatásfejlesztés iránt.

Nyugat-dunántúli regionális innovációs források összesen

Pályázat	Forrás	Beérkezett			Támogatott	
	mFt	db	mFt	%	db	eFt
INNOCSEKK	5 000	109	2 025	41	26	425 082
INNOREG 2005	960	66	1 383	144	39	776 537
INNOREG 2006	353	73	1 279	362	31	352 640
INNOREG 2008	1 374	68	2 214	161	44	1 025 619
INNOREG 2009	557	44	1 400	251	17	557 000

Forrás: Pannon Novum adatszolgáltatása alapján saját szerkesztés

A támogatási rendszer a következő EU-költségvetési időszakra már a erősen centralizált, központisított támogatási politikára rendezkedett be. A korábbi regionális közreműködő szervezeteket, mint a fejlesztési ügynökségeket felszámolták, az innovációs ügynökségek pedig



távol kerültek a támogatási rendszertől, megszűnt a korábbi dedikált feladat, megállapodás a Nemeti Innovációs Hivatallal.

Magyarországon a 2014-2020-as EU költségvetési időszakhoz igazodóan, a Széchenyi 2020 Terv keretében, a Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program KFI prioritási tengelyében kapott helyet **GINOP-2.1.4-15** kódszámmal és „**Innovációs voucher**” elnevezéssel. A Felhívás célja volt, egyrészt a mikro-, kis- és közepes vállalkozások bevonása az innovációs láncba, másrészt a voucher segítségével igénybe vett K+F+I szolgáltatások révén a vállalkozások K+F+I tevékenységének intenzitása fokozódjék. Az elnyert támogatással egyrészt a vállalkozások számára szükséges, de általuk nem megvalósítható tevékenységgel kapcsolatos szolgáltatás igénybevételére nyílt lehetőség, másrészt arra, hogy a vállalkozások saját ötleteikkel, elképzeléseikkel közvetlenül megkeressenek egy-egy szolgáltatót (egyetem, kutatóhely, egyéb minősített szolgáltató), és azoktól innovatív termék, eljárás, vagy szolgáltatás ki fejlesztése érdekében K+F+I-hez kapcsolódó szolgáltatást vegyenek igénybe.

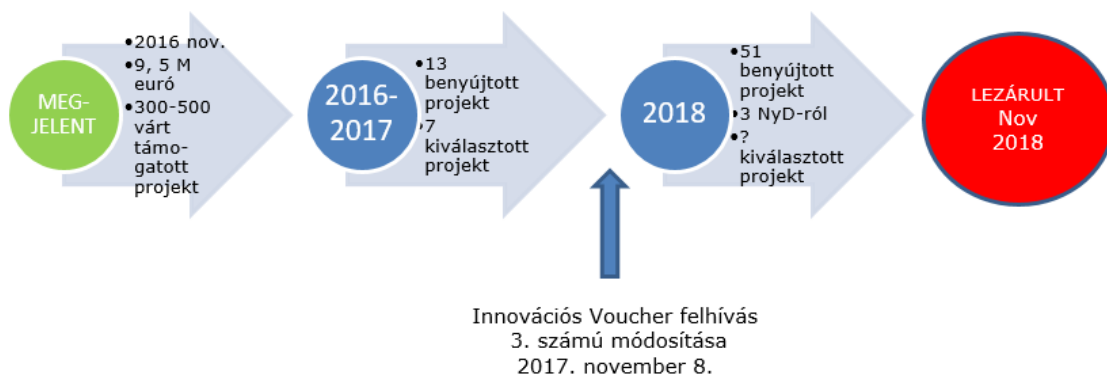
Eredetileg meghirdetett teljes **keretösszeg 3 Mrd Ft** volt. **Várható pályázatok száma: 300-500 db** volt.

Az igényelhető támogatás összege minimum **3 millió Ft**, maximum **20 millió Ft** volt.

A támogatási intenzitás mértéke **max. 75%** (csekély összegű támogatás – de minimis jogcímen).

A pályázatok benyújtására **2016. novemberétől 21-től 2018. novemberéig** volt lehetőség.

Innovációs voucher Magyarország



Forrás: Pannon Novum Nonprofit Kft., Nyugat-dunántúli Regionális Akcióterv, 12. oldal, készült Interreg Europe InnoBridge projektben



Pannon Novum tájékoztatása szerint, az InnoBridge projektben szerzett tapasztalatok révén sikerült megnövelni, ha nem is jelentős mértékben, az érdeklődést az utalványok iránt, de még messze elmarad az EU-s átlagtól. Több európai régióban, így a finn Tamperében, a lengyel Malopolska régióban, de Sofiában is, nemcsak egyetemere, akkreditált laborokra korlátozzák a tudásszolgáltatók körét, hanem teret engednek a referencialistával rendelkező különböző méretű vállalatoknak is, így Magyarországon is bevezetésre került a „minősített innovatív vállalkozás” kategória.

Pályázók köre: Mikro-, kis-, és középvállalkozások,

- amelyek, rendelkeznek legalább két lezárt (beszámoló/SZJA bevallással alátámasztott), teljes (365 napot jelentő) üzleti évvel (az előtársaságként való működés időszaka ebbe nem számít bele)
- amelyek, éves átlagos statisztikai állományi létszáma a támogatási kérelmek benyújtását megelőző leg utolsó lezárt, teljes üzleti évben minimum 3 fő volt
- amelyek Magyarországon székhellyel rendelkező kettős könyvvitelt vezető gazdasági társaságok, vagy az Európai Gazdasági Térség területén székhellyel és Magyarországon fiókteleppel rendelkező kettős könyvvitelt vezető gazdasági társaságok fióktelepei
- amelyek nem tartoznak az EVA hatálya alá.

Támogatható tevékenységek: Innovációs tanácsadás és innovációs támogató szolgáltatások igénybevétele tevékenység

Külső szakértő szervezet által nyújtott innovációs tanácsadás és kutatás-fejlesztési és innovációs támogató szolgáltatás igénybevétele, amely nem lehet időszakos vagy folyamatosan visszatérő tevékenység, illetve nem kapcsolódhat a vállalkozás szokásos működési tevékenységéhez (pl. folyamatos adótanácsadáshoz, rendszeres jogi szolgáltatáshoz).

Prioritást élveznek azon projektek, amelyek közvetlenül vagy közvetve **illeszkednek a Nemzeti S3-ban meghatározott nemzeti vagy horizontális ágazati prioritások vagy intelligens technológiák valamelyikéhez.**



A nemzeti vagy horizontális ágazati prioritások:

- Egészséges társadalom és jólét;
- Fejlett jármű- és egyéb gépipari technológiák;
- Tiszta és megújuló energiák;
- Fenntartható környezet;
- Egészséges és helyi élelmiszerek;
- Agrár-innováció;
- Infokommunikációs technológiák és szolgáltatások;
- Befogadó és fenntartható társadalom, élhető környezet.

Intelligens technológiák:

- fotonika, lézertechnológia
- különleges anyagok, korszerű anyagok, modern anyagtechnológiák
- bionika
- nem gépipari fémfeldolgozás
- elektronika és félvezető-technológia
- korszerű szénhidrogén technológia (kőolaj, földgáz)
- korszerű csomagolástechnikai technológiák
- vegyipar (pl. gumiipar, műanyagipar, intermedier, műtrágya és kozmetikumok gyártása)
- építőipar (építőanyag-technológiák)
- textilipar
- fa-és bútorigar
- logisztika
- kulturális és kreatív ipar



Elszámolható költségek

1) Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó szolgáltatások költségei:

a) Egyéb szakértői szolgáltatás költségei Innovációs támogató szolgáltatások hatékonyabb termékek, eljárások és szolgáltatások fejlesztése céljából:

- adatbankok, műszaki szakkönyvtárak igénybevétele,
- felsőoktatási intézmény, akadémiai vagy állami kutatóintézet, állami többségi tulajdonú non-profit gazdasági társaság, egyéb minősített szolgáltató által biztosított laboratóriumhasználat,
- minőségtanúsítás keretén belül elszámolható egyrészt a rendszer kialakítása, azaz irányítási rendszer kézikönyve, folyamatleírások, munkautasítások, munkaköri leírások készítése, irányítási rendszer bevezetése, oktatása a felkészítő szervezet árajánlata alapján, másrészt nemzetközileg elismert tanúsítatás: elő audit, tanúsító audit, a tanúsítvány regisztrációjának költsége a tanúsító szervezet árajánlata alapján,
- műszaki, tudományos tesztelés igénybevétele felsőoktatási intézmény, akadémiai vagy állami kutatóhely, állami többségi tulajdonú non-profit gazdasági társaság, egyéb minősített szolgáltató bevonásával egy adott műszaki és/vagy technológiai bizonytalanságot jelentő probléma megoldására, amelyet a támogatást igénylő a saját kapacitásai és tudása révén megoldani nem képes.

Jelen tanulmány mellékleteként szereplő „GINOP-2.1.4-15 Innovációs voucher felhívás keretében támogatott projektek 2016-2018-ban Magyarországon” című táblázat jól összefoglalja a jelenlegi hazai innovációs szakpolitika sikerességét az innovációs utalványok alkalmazásában. Az országban összesen 25 db projekt került támogatásra, átlagosan 5 millió forint értékben, ezzel mintegy 125 millió Ft került felhasználásra az eredetileg meghirdetett 3000 millió Ft-tal szemben. Vagyis az eredeti terv, elképzelés szerint a források kevesebb mint 5%-a került projekt szinten lekötésre. Mindösszesen 1 db nyugat-dunántúli projektmegvalósítási helyszín szerepel a támogatottak listáján.

Maga az eszköz, mint látni fogjuk a következő fejezetben, nagyon népszerű több más európai régióban és nagyon szép eredményekről, hatásokról számolnak be. Hogy milyen sikertényezők állhatnak emögött, arra próbálunk európai jó példákon keresztül rávilágítani, figyelembe véve ECOS4IN projekt régióit és azon kívüli területeket is.



4. Európai Unió jó gyakorlatok és esetpéldák

4.1. A skót példa

A Skót Finanszírozási Tanács (Scottish Funding Council) számos finanszírozási programot kínál, amelyeket az Interface szervezet kezel, hogy ellensúlyozza a Skócia egyetemeivel vagy további oktatási kollégáival együttműködő vállalkozások költségeit, hogy támogassa az innovációt a vállalat számára új termék, folyamat vagy szolgáltatás kifejlesztése, illetve a vállalat munkaerő fejlesztése érdekében.

Minden skót kis- és középvállalkozás jogosult ezekre a finanszírozási forrásokra. A kkv-k tudományos partnert igényelnek, ha nincs egyetemi partner, az Interface Business Engagement csapata segít azonosítani.

Innovációs voucher típusú programok:

1. **Standard Innovációs Voucher:** Legfeljebb 5000 font finanszírozás, amelynek célja a cég és egy egyetem vagy továbbképző főiskola közötti első partnerség ösztönzése. A társaság egyenlő értékben járul hozzá pénzben vagy természetben (például személyzeti munkaidő, anyagok vagy felszerelések) vagy mindkettő kombinációjával. További információ: [Interface Innovation Vouchers - grant and funding opportunities for SMEs](#) | [Interface Knowledge Connection](#) (interface-online.org.uk)
2. **Hallgatói Gyakorlat Innovációs Voucher:** Legfeljebb 5000 font egy PhD vagy Masters hallgató finanszírozására, aki a szervezetén belül egy világosan meghatározott projekten dolgozik és folytatja a Standard Innovation Voucher díj fejlesztését. A vállalatnak megfelelő helyiségekkel kell rendelkeznie a hallgató fogadására a projekt időtartama alatt. További információ: [Student Placement Innovation Vouchers](#) | [Interface Knowledge Connection](#) (interface-online.org.uk)
3. **Emeltszintű Innovációs Voucher:** Akár 20.000 font összegű finanszírozás, amely ösztönzi a fenntartható kapcsolatokat az egyetemekkel és lehetővé teszi a meglévő partnerségek számára, hogy folytassák a projekt kidolgozását, vagy azoknak a vállalatoknak, akik megkezdik együttműködésüket egy felsőoktatású partnerrel. A társaságnak természetbeni és készpénzbeli hozzájárulást kell nyújtania. További részlet: [Advanced Innovation Vouchers](#) | [Interface Knowledge Connection](#) (interface-online.org.uk)



4.2. Usti régió innovációs utalványai – ECOS4IN partner régió

Regionális költségvetésből, a hely fejlesztési ügynökség közreműködésével elérhetőek az innovációs utalványok. Az „Usti régió innovációs utalványai” támogatják az Usti régió vállalkozói és a csehországi kutatószervezetek közötti együttműködést, kapcsolatfelvételt. A támogatás összege mindösszesen kb. 4.000 EUR projektenként. Három felhívás keretében összesen 58 db projektet támogattak 2016-2018 közötti időszakban, folyamatosan növekvő érdeklődés mellett. Tapasztalat szerint a projektek túlnyomó többsége a termékinnováció területén zajlik, kisebb része a cégek folyamatinnovációjához kapcsolódik, a projektek legkisebb része pedig szolgáltatásfejlesztésre irányul.

Interreg Europe Policy Learning Platform egy szakértőjének véleménye: „A gyakorlat jó példa egy olyan szolgáltatásra, amely hozzájárul a kapcsolatok kiépítéséhez a vállalkozások és a kutatási szervezetek széles köre között. Azáltal, hogy a vállalkozások számára hozzáférést biztosít a külső kompetenciákhoz, a gyakorlat támogatja a résztvevő pályázók megnövekedett innovációs kapacitását és versenyképességét. A költségvetés alkalmazkodóképessége hozzájárul a gyakorlat átadásának nagy potenciáljához.”

4.3. Tanácsadási szolgáltatások utalvány igénylésével Malopolska régióban – ECOS4IN partner régió

Külön tanácsadó cégek katalógusa létezik, amelyek rendelkeznek a Fejlesztési Minisztérium akkreditációjával és felhatalmazással rendelkeznek tanácsadási szolgáltatások nyújtására. Az utalványok felhasználásával speciális tanácsadói szolgáltatások vásárolhatók meg, amelyek nem kapcsolódnak a társaság szokásos működési költségeihez (pl. rutinszerű adótanácsadási szolgáltatások, rendszeres jogi szolgáltatások vagy reklámozás). A tanácsnak többek között ki kell terjednie az öröklési stratégiai tervezéssel és végrehajtással kapcsolatos eljárásokra és folyamatokra, különös tekintettel azokra a területekre, amelyek kulcsfontosságúak a további tevékenység és a társaság működésének stabilitásának biztosításához. Támogatást nyújtanak a piacon 24 hónapnál tovább működő kkv-knak. Az utalvány (támogatás) értéke kb. 5000 EUR (az elszámolható költségek legfeljebb 90% -a). Regionális fejlesztési ügynökség a végrehajtó szervezet, amely szétosztja az utalványokat és kezeli az összes pályázatot.

Az IE Policy Learning Platform szakértői véleménye szerint ez egy tipikus példa az utalványrendszerre (5000 euróig), amelyen a vállalatok tanácsadási szolgáltatásokat vehetnek igénybe. A lengyel fejlesztési minisztérium egy minősített szolgáltatói listát állított össze. A szolgáltatási portfólióban az utódlási tanácsadás is elérhető.



4.4. „Kiválóság pecsétje” kezdeményezés Lomardiában – ECOS4IN partner régió

„Kiválósági pecsét” olyan minőségi címke, amelyet a Horizont 2020 keretében finanszírozásra benyújtott projektjavaslatoknak ítélnék oda, és amelyek sikeresen teljesítették az összes kiválasztási és odaítélési kritériumot, de nem finanszírozhatók a rendelkezésre álló felhívás költségvetéséből. A Lombardia régió volt az első olyan régió, amely 2015-ben kialakította a „Seal of excellence (SoE)” koncepció megvalósítására irányuló támogatási rendszert. A kezdeményezés kezdetben 25.000 (majd következő évben 30.000) euró értékű utalványokat juttatott azoknak a kkv-knak a pályázók számára, akiket a kkv-eszköz 1. szakaszában pozitívan értékelték, de költségvetési okokból nem finanszírozták. Az érintett lombardiai kkv-kat arra bíztatták, hogy jelentkezzenek egy regionális felhívás keretében a kkv-utalvány kutatás és innováció (K + I) számára, és nyújtsák be újra ugyanazt a kkv-eszközre vonatkozó javaslatot és a kapcsolódó értékelő összefoglaló jelentést. A pályázók automatikusan megkapták a finanszírozási utalványt a megvalósíthatósági tanulmány elkészítéséhez és a projekt bemutatásához a 2. szakaszban.

A lombardiai kormány értékeli ennek a megközelítésnek a kiterjesztését a 2. fázisra vonatkozó javaslatokra, amelyek megszerezték a „SoE”-t, és amelyeket regionális alapok támogathatnak a további fejlesztéshez és kereskedelemhez, kölcsönök és kockázati tőke-eszközök révén.

A Lombardia régió által kidolgozott legjobb gyakorlat azt mutatta, hogy az ERFA-alapok integrálhatók a H2020 támogatással, lehetőséget kínálva a helyi vállalatoknak arra, hogy tovább lépjenek az innováció fejlesztésében és a kereskedelemben.

IE Policy Learning Platform szakértője szerint az egyes kkv-k számára az innovációs utalvány „második esély”, és a „SoE” elnyerésének értéke megerősítést nyer.

4.5. Business Tampere Innovation Voucher

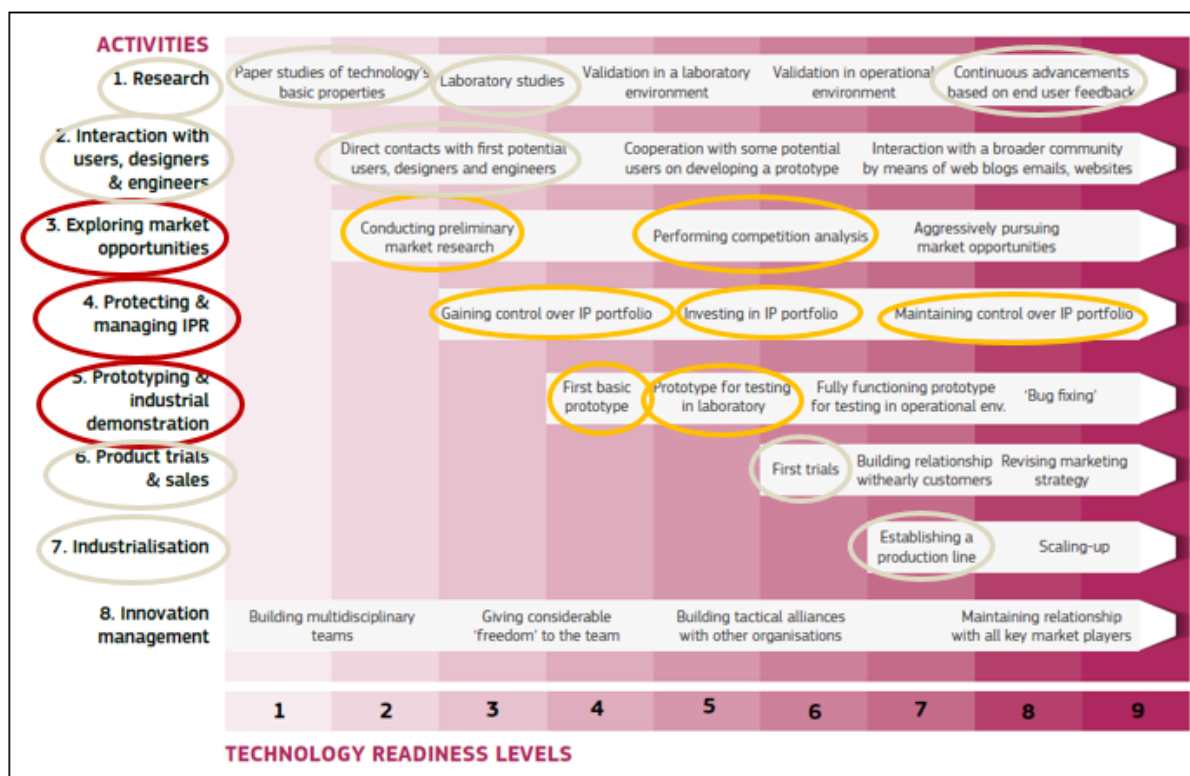
Az innovációs utalványokat sok országban használják, de újszerű perspektíva, hogy ez hogyan történik a finn Tampere régiójában, A digitális platform zökkenőmentes folyamatot tesz lehetővé minimális emberi erőforrással és méretezhető, mindenkor regionális üzleti ökoszisztémához alakítható, integrálható. Az innovációs utalványt azért vezették be, hogy megkönnyítsék a vállalatok számára az állami üzleti szolgáltatások és támogatások használatát, a szolgáltatók kiválasztását, a szolgáltatások kínálatának dinamikusabbá és a piaci változásokra reagálhatóbbá tételét, valamint a piacok megnyitását számos szolgáltató számára. A Business Tampere Innovation Voucher egy modernkori, rugalmas és piac-vezérelt digitális eszköz a vállalkozók számára, hogy pályázhatnak és állami támogatást kapjanak innovációs tevékenységeikhez,



segítve az induló vállalkozásokat, a mikrovállalkozásokat és a kkv-kat növekedésükben és nemzetközivé válásukban.

Business Tampere (Tampere-i Fejlesztési Ügynökség) 2016–2018 között pilot projekt keretében építette ki és ültette át a gyakorlatba az utalványok digitális platformon keresztüli felhasználásának módját, melyet azóta több finn régió is alkalmaz. Az Ügynökség véleménye szerint az utalvány a mikrovállalkozások és korlátozott erőforrásokkal rendelkező induló vállalkozások számára a legalkalmasabb. Az utalvány nélkül az innovációs tevékenységeket, beleértve a kockázatokat is, elhalasztják.

Tampere innovációs voucher illesztése EU Bizottság által publikált innováció menedzsment kézikönyv TRL modelljéhez



Forrás: InnoBridge interregionális workshop, jó gyakorlat bemutatása, Jukka Reunavuori előadása, Tampere, 2017 március

Az ábrán jól látható, hogy az Innovációs Voucher sokrétű KFI tevékenységi területet lefed és alkalmas több technológiai készültségi szint esetében is egy magasabb szintre lépni. Kiemelkedően támogatja az új piacok feltárását, prototípusgyártást, iparjogvédelmet, ipari kísérletezést.

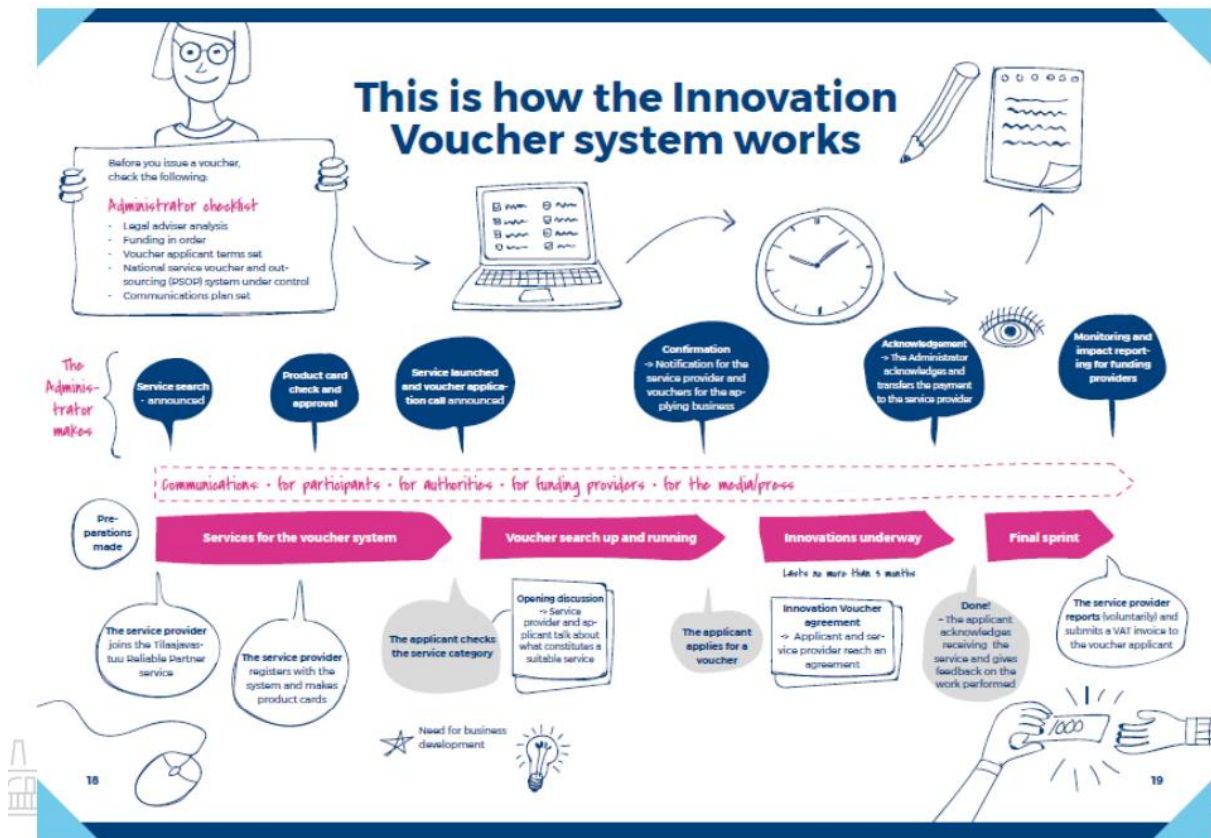


Az utalvány leggyakoribb felhasználási területei voltak (Forrás: Innovációs utalványok hatáselemzése, 4FRONT, Tampere, 2018):

- Digitális kísérletek és kísérleti projektek,
- IPR-elemzés és iparjogvédelem előkészítése,
- Szolgáltatástervezés,
- Szolgáltatások digitalizálása,
- Piackutatás,
- Az innovációk műszaki tesztelése,
- Finanszírozásra való felkészülés és befektetői keresés.

Hogyan működik a gyakorlatban?

1. Szolgáltatást nyújtó regisztrál a digitális platformra és létrehoz egy Termékkártyát
2. A Rendszerkezelő (Adminisztrátor) ellenőrzi és jóváhagyja a Termékkártyát, amelyet azután átkerül a Szolgáltatási katalógusba
3. Egy cég érdekes szolgáltatást talál a katalógusból, felveszi a kapcsolatot a Szolgáltatóval, és innovációs utalványt kér ehhez a szolgáltatáshoz (a digitális platformon)
4. A pályázatot az Adminisztrátor ellenőrzi és hagyja jóvá
5. Az utalvány felhasználója és a szolgáltató megállapodik egymás között a megvalósításban
6. Az utalvány felhasználója elismeri, hogy a szolgáltatás „kész” a digitális platformon, és visszajelzést ad
7. A fizetés (az utalvány értéke) közvetlenül a Business Tampere-től történik a Szolgáltató felé, miután a szolgáltatást az utalvány felhasználó elfogadta



Forrás: Niina Imonen, Business Tampere, InnoBridge tanulmányút, Tampere, 2018 október

Az utalványok felhasználóinak visszajelzései (Playbook of Innovation Voucher, Business Tampere, 2018) Az utolsó 5 válasz kérelmező vállalkozásról származott:

- ✓ "Az utalvány elég rugalmas volt, de olyan keretet is biztosított, amelyen belül dolgoznom kellett."
- ✓ "Az Innováció Voucher a rugalmasság miatt éppen a szolgáltatás részét képezi. Megközelítése a regionális reform szellemében is alkalmazható."
- ✓ „Ideális esetben, ha az ügyfél benyújtotta az utalvány iránti kérelmét, azt néhány órán belül feldolgozzák, és a vállalkozás jogot kaphat a munkára.”
- ✓ „A támogatás segíti a vállalkozásokat abban, hogy befektessenek az innovációba és a fejlődésbe, amelyek a kisvállalkozásoknál könnyedén visszahelyezhetők.”
- ✓ „Az egész régió számára előnyös, ha a felsőoktatás szakértelmét és tudását hatékonyabban tudják a kkv-k kéznél tartani, ezáltal felgyorsítva innovációs folyamataikat.”
- ✓ „Sok esetben még a pénznél is értékesebb, ha kapcsolatba kerülünk a szakértőkkel, és megtaláljuk a megfelelő partnert a továbbhaladáshoz.”
- ✓ Mivel a bürokráciát abszolút minimumon tartották, hihetetlenül könnyű volt mind az ügyfélvállalkozások, mind pedig mi, szolgáltatók számára.”



- ✓ „Az utalványfolyamat gyakorlatilag fájdalommentes volt az alkalmazások, a jóváhagyások és a megvalósítás szempontjából.”
- ✓ „Az utalványok és gyorsított ütemezésük nélkül soha nem készítettünk volna cégünknek videókat, és nem élveztük volna az általuk nyújtott előnyöket.”
- ✓ „Lehetővé teszi a kutatás-fejlesztést és kísérletezéseket, amelyek egyébként halasztani kellene vagy megvalósíthatatlanok maradnának.”
- ✓ „Megvásárolhattuk a hiányzó szakmai ismereteket.”
- ✓ „Úgy gondoljuk, hogy ez üzleti tevékenységünk figyelemre méltó növekedéséhez vezet ”

Interreg Europe Policy Learning Platform szakértői véleménye a finn jó gyakorlatról: „Ez egy érdekes fejlemény az innovációs utalvány koncepcióban, a szolgáltatói platform hozzáadott funkcionalitásával. Ez az interfész jobb áttekintést nyújt a vállalatok számára az elérhető szolgáltatásokról, miközben a szolgáltatóknak lehetőségük nyílik a potenciális ügyfelek számára történő piaci értékesítésre; miközben egyszerűsíti a szükséges adminisztrációt. A regionális üzleti életre gyakorolt pozitív hatás tükrözi relevanciáját. Az innovációs utalványok meglehetősen elterjedt üzleti támogatási eszköz, de ez a gyakorlat inspirációt adhat a megvalósítási folyamat javítására.”

5. Pilot projekt koncepció a digitális platform bevezetésére

5.1. A kísérleti projekt indoklottsága és célja

Jelen tanulmány bevezető részében már részletesen megismert hazai tapasztalatok rávilágítanak arra, hogy a 2014-2020-as időszakban használt Innovációs utalvány rendszer nem érhetette el a célját, hiszen már az érdeklődés, a benyújtott pályázatok száma nagyon alacsony volt. Ugyanakkor az Európai Unió körkép, szakpolitikai irányvonalak, jó példák mind azt sugallják, hogy sikeres eszköze a vállalati innováció ösztönzésének, az ipar és egyetem együttműködésének serkentésére.

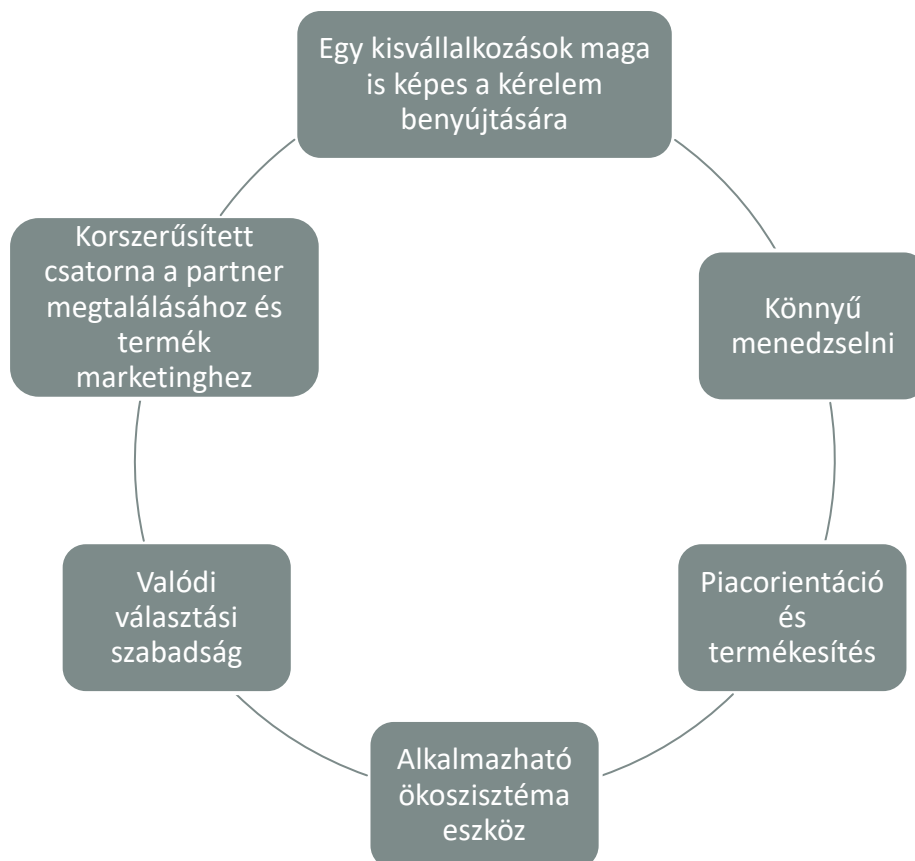
Az innovációs utalványrendszert egy digitális platform kiépítésével és kísérleti felhasználásával lehet a gyakorlatba átültetni, ahogy azt a finn Business Tampere példáján keresztül is látni lehetett minden előnyével. A szemléletváltással, újfajta, támogató eszköz alkalmazásával kiiktatható a régi rendszer buktatói. A platform alapján egy felhasználóbarát, rugalmas, kooperatív folyamat jön létre, amely magában foglalja az utalványfelhasználókat, a szolgáltatókat és a rendszer menedzsereit. A platform fejlesztése az érintettek folyamatos bevonását követeli meg.



Fő célkitűzések:

- 1) **Nyitott** és piaci alapú innovációs utalványrendszer kipróbálása a gyakorlatban, **digitális platform** felhasználásával
- 2) A digitális platformon alapuló **együttműködési folyamat** kiépítése az utalványt alkalmazó vállalatok, szolgáltatók és az utalványrendszer menedzserei között
- 3) Innovációs utalványrendszer tesztelése különösen **RIS3 tématerületekhez** kapcsolódóan
- 4) **Dinamikus folyamat** létrehozása, amely reagál a vállalatok innovációs igényeire, amely országosan / nemzetközi szinten **skálázható** lenne

Milyen előnyökkel jár a digitális platform?



Forrás: Saját szerkesztés Business Tampere Playbook of Innovation Voucher alapján



5.2. Stakeholderek és fő célcsoport

Fő célcsoportot az utalványhasználók (induló vállalkozások, mikrovállalkozások, kkv-k) és szolgáltatók (vállalatok, egyetemek, K+F egységek) alkotják.

Stakeholderek, akik a jövőben az innovációs utalványrendszert mint eszközt használnák. Pénzügyminisztérium, Innovációs és Technológiai Minisztérium, NKFI Hivatal, innovációs ügynökségek, gazdasági kamarák, vállalkozásfejlesztési központok.

Területi szint: NUTS II – Nyugat-Dunántúl

Projektgazda, pilot kivitelező szervezet: regionális innovációs ügynökség, vagy 3 megyét lefedő projekt konzorcium (gazdasági és iparkamara, vállalkozásfejlesztési alapítvány)

Projektindítás előtt tanácsos megvalósíthatósági (funkcionálitási) és jogi feltételek részletesebb vizsgálata!

5.3. Digitális platform strukturális felépítése és működési folyamata

Digitális platform strukturális felépítése és működési folyamata pontosítva, hazai viszonyokra szabva a megismert Business Tampere modell alapján:

- Az elektronikus platform magába foglalja a gyors és digitális folyamatokat
- 3 különböző felhasználói felület: szolgáltató, pályázó, rendszergazda (adminisztrátor)
- Az adminisztrátor egész folyamat során nyomon követheti a felületén a pályázatok különböző fázisait (jóváhagyásra váró pályázatok, megvalósítás alatt álló szolgáltatások, véglegesített szolgáltatások)
- Szolgáltató, vállalkozó gyorslépésben regisztrálni tud a digitális platformra pl.: adószám alapján
- A szolgáltató létrehoz egy termékkártyát, amelyet az adminisztrátor ellenőriz, és az elfogadás után automatikusan átviszi a szolgáltatási katalógusba (egy nyilvános www-oldalra)
- Szolgáltató on-line nyomon követheti a termékkártya állapotát
- Digitális platform gyakorlatilag egy vonzó marketing felületként is szolgálna az elérhető szolgáltatások számára
- Az utalvány kérelmező érdekes szolgáltatást talál a katalógusban, és kitölti a digitális jelentkezési lapot, amely adott termékkártyára irányul
- Az adminisztrátor ellenőrzi és jóváhagyja a kérelmet (majd tájékoztatja mindkét felet, ezután a felhasználó és szolgáltató megegyezik a megvalósításról, digitális platformon kívül)



- A megvalósítást (max. 6 hónap) követően a pályázó elismeri, hogy a szolgáltatás „kész” a platformon, és előzetes visszajelzést ad a rendszerbe
- Ez a kérelmező általi visszaigazolás automatikusan megkezdi a digitális fizetési eljárást az adminisztrátortól a szolgáltatóig
- Alapelv: nincs versenytárgyalás a szolgáltatók számára - az ügyfél szabadon választhat – több száz szolgáltatót érdemes beléptetni
- Odaítélés a pályázatok sorrendjében vagy sorsolás útján

Az adminisztrátor feladatai:

1. Szolgáltatás-keresés, reklámozás,
2. Termékkártya ellenőrzés, jóváhagyás
3. A szolgáltatás elindítása és az utalvány jelentkezési felhívás meghirdetése
4. Értesítések kezelése - Értesítés a szolgáltatónak és utalványok a pályázó vállalkozás számára
5. Elismervény - Az adminisztrátor nyugtázza és átutalja a fizetést a szolgáltatónak
6. Monitoring jelentés a támogatást nyújtónak
7. Kommunikáció a résztvevőkkel, hatósággal, támogatást nyújtónak, sajtóval és médiával

5.4. Támogatható tevékenységek

Innovációs utalvány igénybevételével támogatható tevékenységek:

- ✓ új termék vagy szolgáltatás prototípusának kifejlesztése
- ✓ innovatív termék üzleti tervének, új üzleti modelljének elkészítése
- ✓ új koncepciók, megvalósíthatósági, illetve problémamegoldó tanulmányok elkészítése
- ✓ a termék/szolgáltatás tesztelése
- ✓ a technológia-transzfer lehetőségek vizsgálata, stb.



5.5. Kommunikáció szerepe a bevezetésben

Mivel új eszköz bevezetéséről van szó és az eddigi tapasztalatok alapján, még jobban érdemes felhívni a potenciális felhasználók figyelmét az utalványok nyújtottak előnyökre és lehetőségekre, az utalványok sikere az egész folyamat során **aktív kommunikációt** igényel.

Az utalványrendszerek kommunikációja az adminisztrátor felelőssége, amelynek feladata az utalványokért folyamodó szolgáltatók és vállalkozások tájékoztatása, valamint jelentések benyújtása a szolgáltatók számára a rendszer előrehaladásáról, és mindenekelőtt az utalványok révén elért eredményekről. Az átfogó kommunikációs terv hatékony eszköz az innovatív Voucher-kezelők számára.

Mivel ez egy nyers, még nem kiforrott működési modell, létfontosságú az aktív belső- és külső kommunikáció. A rendszerrésztvevőket folyamatosan kell követni. A kommunikáció kudarca megnehezíti a dolgokat, különösen a kezdeti szakaszt, amelyre az adminisztrátornak hangsúlyt kell helyeznie. A kezdeti szakaszban a kommunikáció - különösen a szolgáltatókkal - létfontosságú, mivel ők biztosítják a termékkártyák mennyiségét és minőségét.

Információs rendezvények szervezése, ahol a vállalkozások és a szolgáltatók tájékoztatást kapnak az új utalványrendszerről, arról, hogy mit követelnek meg a pályázóktól, és milyen előnyökkel jár. Tamperében például külön egy "Voucher Nap"-ot is szerveztek a pilot projekt zárásaként sajtókonferenciával egybekötve, melynek célja volt, hogy összegezze a projekt eredményeit és tapasztalatait, további javaslatokat fogalmazzon meg a rendszer finomhangolására, egyúttal még nagyobb célközönséget érjen el és tovább növelje a felhasználók számát a jövőben. A média- és sajtókapcsolatok segítséget nyújthatnak az utalványról szóló információk közlésében, ezért fenn kell tartani a helyi médiával való szoros kapcsolatot. Fontos, hogy a média többször is beszámoljon az utalvány-kérelmek kezdetéről, és interjúk készüljenek a részt vevő vállalkozásokkal és szolgáltatókkal. A résztvevőkről szóló esettanulmány típusú történetek „arcot” adnak, megszemélyesítik az Innovációs utalványokat, jobban felkeltik az érdeklődést az utalványprogram iránt. Hitelesebb információforrásnak minősül, ha egy vállalkozó adja tovább a kommunikációs üzenetet a többi üzleti partner számára.



Kommunikációs üzenetek	
Win-win szituáció	
Az Innovációs Utalvány előnyökkel jár	
VÁLLALKOZÁS számára	SZOLGÁLTATÓ számára
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Legkisebb méretű vállalkozás is pályázó – induló, mikro ✓ A „lehetetlen”-t is lehetővé teszi – támogatja a „háttérbe szorult” dolgok megvalósítását is ✓ Kiváló eredmények gyorsan ✓ Egy új irányhoz az első lépés megtétele – Szolgáltatásfejlesztéshez kedvelt támogatási forma ✓ Új munkahely létrehozása, új piacok meghódítása <ul style="list-style-type: none"> ✓ Árbevétel növekedés 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Nincs bürokrácia – Szolgáltatók között ugyanúgy helyet kapnak a fiatal mikrovállalkozások, kényelmes használat <ul style="list-style-type: none"> ✓ Kiváló marketing eszköz ✓ Új ügyfelek – matchmaking eszköz ✓ Jobb és teljesen új szolgáltatások lehetősége – Sok új fogyasztói igény formálja ✓ Pozitív hatás a szolgáltatási piacra – szolgáltatók közötti verseny felgyorsítja a fejlesztéseket és új szolgáltatások is megjelennek
ADMINISZTRÁTOR részére	
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Felhasználóbarát – Könnyen menedzselhető, alkalmazható eszköz ✓ Saját terület igényeire való fókuszálási lehetőség – Igény szerint paramétereztető, választható célcsoport, szektor fókusz, alakítható saját regionális ökoszisztémához <ul style="list-style-type: none"> ✓ Regionális együttműködés fokozása ✓ Felhasználható a szolgáltatási szektor aktiválásához ✓ Adminisztratív költségek csökkentése a rendszer sikeres bevezetését követően 	

Forrás: Playbook of Innovation Voucher by Business Tampere, 2018, alapján saját szerkesztés



5.6. A fenntarthatóság legfontosabb ismérvei

- Az innovációs utalvány integrálható a regionális üzleti ökoszisztémába, mint naprakész eszköz az ökoszisztéma minden tagjának:
 - konkrét innovációs eszköz a rendszert irányító szervezetek számára
 - az utalványhasználók számára vonzó módon segíteni őket innovációs tevékenységükben
 - a szolgáltatók számára eszköz szolgáltatásaik termékesítéséhez és piaci alapú csatorna új ügyfelek és partnerek megtalálásához
- Az innovációs utalvány skálázhatósága jó a digitális platformnak köszönhetően, minimális kézi erőforrást igényel
- Az utalvány felhasználásának céljait és céljait regionális szinten lehet meghatározni. Használható például környezeti szempontból fenntartható célokra, vagy szociális, jóléti, cleantech üzleti vállalkozások számára.

5.7. Projekt költségvetés, erőforrásigény, időtartam

Projekt költségvetése kb. 250 millió Ft, melyből mintegy 150 millió Ft kiosztásra/továbbpályáztatásra kerülne utalvány formájában.

Fő költségelemek: személyi jellegű kiadások, szolgáltatásvásárlás és digitális platform fejlesztés.

Emberi erőforrás: 2-3 ember a projekt teljes futamideje alatt.

Támogatásintenzitás: min. 85%

Támogatási forrás: Európai Unió Regionális Fejlesztési Alap, vagy Kutatási, Technológiai és Innovációs Alap.

Projekt időtartam 2,5 év.

6. Összegzés

Az innovációs utalványok alkalmazása több európai régióban komoly múltra tekint vissza, azonban az elvárt eredmény és hatás sok esetben elmarad a várt szinttől. Az utalványok alkalmazásában élenjáró régiók megfogalmazták azokat a sikertényezőket, melyeket szükséges figyelembe venni. Finnországban az elmúlt években a klaszter alapú gazdaságfejlesztési politika a modern IT technológiáknak köszönhetően új fordulatot vett és a szakpolitikai eszközök és intézkedések tervezését, megvalósítását, monitoringját új, infokommunikációs technológiával támogatott alapokra, úgynevezett nyílt digitális platformokra helyezik. Első hallásra talán



túlságosan idegennek, bonyolultnak, szofisztikáltnak tűnhet, de ha megnézzük a Tampere-i Fejlesztési Ügynökség ezirányú kézzelfogható kísérleti projektjét, melyet gyakorlati kézikönyvvel és hatásméréssel is alátámasztott, akkor azt mondhatjuk, hogy van realitása hazánkban is a bevezetésnek, ahol a támogatáspolitikai irányvonalak egybeesnek a tudományos-ipari együttműködések kialakításával, vállalati innováció támogatásával. A digitalizáció nyújtotta előnyök újra vonzóvá tehetik Magyarországon is az innovációs utalvány-rendszert. A digitalis platformon keresztül történő végrehajtás, ha a helyi sajátosságokat figyelmebe véve regionális alapokon szervezik, teljes mértékben kielégíti az EURADA által is megfogalmazott sikertényezőket. Egy eszköz lehet arra, hogy akár 1-2 fős mikro vállalkozások is sikerrel pályázhassanak, amely réteg egyelőre még kívül esik a hazai támogatási rendszeren. Mindenképp javasolt lenne a megújításra váró magyarországi S3 stratégiában helyet keresni a jelen tanulmányban megfogalmazott jó gyakorlat hazai bevezetését célzó pilot projektnek.



7. Források

Pannon Novum Nonprofit Kft. információ és adatszolgáltatások

ECOS4IN projekt weboldal: <https://www.interreg-central.eu/Content.Node/ECOS4IN.html>

Európai Bizottság S3 Platformja: <https://s3platform.jrc.ec.europa.eu/innovation-voucher>

Interreg Europe Policy Learning Platform szakértői cikke az innovációs utalványok EU-s felhasználásával kapcsolatban:

<https://www.interregeurope.eu/policylearning/news/10861/voucher-schemes-zooming-in-on-innovation-vouchers/>

GINOP-2.1.4-15 Innovációs voucher pályázti felhívás és támogatott projektek:

<https://www.palyazat.gov.hu/ginop-214-15-innovcis-voucher#>,

https://www.palyazat.gov.hu/tamogatott_projektkereso

Funding options for businesses wanting to engage with Scotland's academia | Interface Knowledge Connection (interface-online.org.uk)

Business Tampere Innovációs Voucher tapasztalatok:

<https://businesstampere.com/entrepreneurs/innovation-voucher-experiences/>

Playbook of Innovation Voucher – Digital open for company growth, 2018, Business Tampere

Innovation Voucher impact assessment, 4FRONT, 2018

Interreg Europe Policy Learning Platform Jó gyakorlatai:

<https://www.interregeurope.eu/policylearning/good-practices/>

Interreg Europe InnoBridge projekt: <https://www.interregeurope.eu/innobridge/>

Nyugat-dunántúli Akcióterv, InnoBridge, 2019, Pannon Novum Nonprofit Kft

“Innovation – How to convert research into commercial success story? Part 3: Innovation Management for Practitioners”, 2013 by EUROPEAN COMMISSION, DG Research and Innovation – Industrial Technologies



8. Melléklet

GINOP-2.1.4-15 Innovációs voucher felhívás keretében támogatott projektek 2016-2018-ban
 Magyarországon

	Projekt megnevezése	Projekt helyszíne Település/Régió	Támogatás
1.	Fagyasztás-felengedéssel előállított zöldség- és gyümölcslevek beltartalmi értékeinek, szavatossági idejének, valamint az egyes préselési maradványanyagoknak a komplex vizsgálata	Fajsz/ Dél-Alföld	5.000.000 Ft
2,	Akkreditált szolgáltatások beszerzése a Mirage'56 Kft. innovatív termékfejlesztése kapcsán	Bátonyterenye/ ÉszakMagyarország	5.000.000 Ft
3.	A szív ritmuszavarainak gyors és nagy mélységű elemzésére alkalmas módosított Időalapú HRV kiértékelő eljárás és mérőrendszer tesztelése és az eredmények összehasonlító biostatistikai kiértékelése	Balatonfüred/ Közép-Dunántúl	4.800.000 Ft
4.	Bioleaching technológia alkalmazásának tesztelése a katalizátorok értékes fémtartalmának visszanyerésére céljából	Kiskunhalas/ Dél-Alföld	5.000.000 Ft



5.	Növénykondicionálók hatékonysági vizsgálata és hatás - minősítési rendszer kidolgozása	Szászfa/ Észak-Magyarország	5.000.000 Ft
6.	A BioeGO mikrobiológiai készítmény innovatív felhasználhatósági lehetőségének vizsgálata	Szeged/ Dél-Alföld	5.000.000 Ft
7.	C3D Műszaki Tanácsadó Korlátolt Felelősségű Társaság	Erdőkürt/ Észak-Magyarország	3.650.000 Ft
8.	Ózonmintavétel sorozat végzése a Dag-Invest Kft. innovatív termékfejlesztése kapcsán	Balatonalmádi/Közép-Dunántúl	5.000.000 Ft
9.	Mintavételi szolgáltatások finanszírozása a Dobero Innovációs Kft. számára	Tab/ Dél-Dunántúl	5.000.000 Ft
10.	Különböző gyümölcs- és gabonapárlatok analitikai és érzékszervi összehasonlítása	Miskolc/ Észak-Magyarország	4.800.000 Ft
11.	Ipari gyümölcspréslési maradvány vizsgálata és feldolgozási technológia kutatása az IP Sámson Kft.-nél	Hajdúsámson/ Észak-Alföld	4.952.000 Ft
12.	Környezettudatos takarítási szolgáltatás fejlesztése a felhasznált vegyszerek érintkezési idejének, mennyiségének optimalizálása segítségével, a hatékonyság romlása nélkül	Debrecen/ Észak-Alföld	4.887.000 Ft



13.	Akkreditált szolgáltatás igénybevétele a Madras 2000 Kft. tevékenységének fejlesztése kapcsán	Andocs/ Dél-Dunántúl	5.000.000 Ft
14.	Talajminták arzén-tartalmának elemanalitikai vizsgálata	Debrecen/ Észak-Alföld	4 756 500 Ft
15.	Mikrobiális üzemanyag cella alapú szenzor fejlesztése	Újbarok/Közép- Dunántúl	3.960.000 Ft
16.	Autóipari bőr minőségellenőrző rendszer validálása	Miskolc/ Észak-Magyarország	5.000.000 Ft
17.	A REWOIL kísérleti oltóanyag ex situ bioremediációs alkalmazásának vizsgálata	Szeged/ Dél-Alföld	5.000.000 Ft
18.	Ionadszorbens gyanták új területeken történő bevezetése	Jászfényszaru/ Észak-Alföld	5.000.000 Ft
19.	A Smartsolution Hungary Kft. által kifejlesztett LTE 450 végberendezések megfelelőségi ellenőrzése a Széchenyi István Egyetem Radiófrekvenciás Vizsgáló Laboratórium által	Kisvárdá/ Észak-Alföld	4.950.000 Ft
20.	Gombaölő szerek hatékonysági vizsgálata és minősítési metodika kidolgozása kukorica golyvás üszög ellen	Szamosszeg/ Észak-Alföld	5.000.000 Ft
21.	Innovatív termékfejlesztés a Szent Lótusz Egészségtár Kft.-nél	Erdőhorváti/ Észak-Magyarország	4 984 720 Ft
22.	Fermentált gyömbér minőségi paramétereinek meghatározása	Horvátzsidány/ Nyugat-Dunántúl	5.000.000 Ft



23.	Munkahelyi levegő mintavételezése az Unicad Studio tervezési szolgáltatásának fejlesztéséhez	Dunaújváros/ Közép-Dunántúl	5.000.000 Ft
24.	Kiemelkedő TPH bontó aktivitással rendelkező kármentesítési helyszínek mikrobiológiai felmérése	Siófok/ Dél-Dunántúl	5.000.000 Ft
25.	A VEGAALGA mikrobiológiai készítmény innovatív felhasználhatósági lehetőségének vizsgálata	Makó/ Dél-Alföld	5.000.000 Ft

*Forrás: Saját szerkesztés www.palyazat.gov.hu Támogatott projekt kereső 2021.
 február 10. napján készített lekérdezése alapján*